

Stichting Zovida

te Capelle aan den IJssel

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	3
Verslag interne toezichthouder	4
Geconsolideerde jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	5
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	7
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling geconsolideerde jaarrekening	9
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	16
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	24
WNT-verantwoording 2025	27
Enkelvoudige jaarrekening	
Enkelvoudige balans per 31 december 2025	30
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	32
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	33
Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	38
Overige gegevens	
Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming	42
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	42

Stichting Zovida
te Capelle aan den IJssel

Bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ter inzage ten kantore van de stichting.

Verslag van de interne toezichthouder

Het verslag van de interne toezichthouder ligt ter inzage ten kantore van de stichting.

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1				
goodwill			0		0
Materiële vaste activa	2				
bedrijfsgebouwen en -terreinen		3.630.018		2.190.110	
andere vaste bedrijfsmiddelen		628.809		534.963	
			4.258.827		2.725.073
Financiële vaste activa	3				
andere deelnemingen			57.000		57.000
Vlottende activa					
Vorraden	4				
gereed product en handelsgoederen			404.128		401.787
Vorderingen	5				
op handelsdebiteuren		2.402.124		2.399.869	
belastingen en premies sociale					
verzekeringen		67.410		149.197	
overige vorderingen		285.340		2.506.396	
overlopende activa		2.399.387		1.854.579	
			5.154.261		6.910.041
Liquide middelen	6		7.306.847		7.776.380
Totaal activa			17.181.063		17.870.281

	<i>Ref.</i>	<u>31-12-2025</u>		<u>31-12-2024</u>	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Groepsvermogen	7				
herwaarderingsreserve		666.063		723.316	
wettelijke reserve		7.852.506		7.009.232	
bestemmingsreserves		0		1.191.415	
overige reserves		289.089		106.244	
		<u> </u>	8.807.658	<u> </u>	9.030.207
Voorzieningen	8				
overige voorzieningen			674.319		696.502
Kortlopende schulden	9				
andere obligatieleningen en onderhandse leningen			0	1.287	
schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.161.165		2.195.815	
belastingen en premies sociale verzekeringen		1.277.647		1.322.592	
schulden ter zake pensioenen		1.165.599		1.115.743	
overige schulden		<u>4.094.675</u>		<u>3.508.135</u>	
			7.699.086		8.143.572
Totaal passiva		<u> </u>	<u>17.181.063</u>	<u> </u>	<u>17.870.281</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

	<u>Ref.</u>	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
		€	€	€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN					
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening					
Zorgverzekeringswet	11	43.175.252		41.891.113	
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	12	1.395.854		1.392.690	
Totaal baten (netto omzet)			44.571.106		43.283.803
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	13		2.302.191		2.001.200
Som der bedrijfsopbrengsten			46.873.297		45.285.003
BEDRIJFSLASTEN					
Kosten van grond- en hulpstoffen	14	7.643.750		6.523.264	
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	15	3.553.520		5.463.952	
Lonen en salarissen	16	21.402.595		19.600.163	
Sociale lasten	17	3.363.684		3.124.260	
Pensioenlasten	18	2.020.964		1.829.418	
Afschrijvingen op vaste activa	19	423.411		359.339	
Overige bedrijfskosten	20	8.683.703		9.313.629	
Som der bedrijfslasten			47.091.627		46.214.025
Bedrijfsresultaat			-218.330		-929.022
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	21	86.872		105.749	
Rentelasten en soortgelijke kosten	22	-29.206		-27.512	
Financiële baten en lasten			57.666		78.237
Resultaat voor belastingen			-160.664		-850.785
Belastingen	23		-4.632		-74.587
Resultaat na belastingen			-165.296		-925.372
RESULTAATBESTEMMING					
			<u>2025</u>		<u>2024</u>
			€		€
Wettelijke reserve			15.189		-546.769
Bestemmingsreserve			-363.330		-708.392
Overige reserves			182.845		329.789
			-165.296		-925.372

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-218.330		-929.022
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en overige waardeverminderingen	423.411		359.339	
Voorzieningen	-22.183		231.771	
		<u>401.228</u>		<u>591.110</u>
Verandering in werkkapitaal:				
Vorraden	-2.341		-28.059	
Vorderingen	1.755.780		3.396	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	-444.486		1.440.220	
		<u>1.308.953</u>		<u>1.415.557</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.491.851		1.077.645
Rentebaten	86.872		105.749	
Betaalde interest	-29.206		-27.512	
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-4.632		-74.587	
		<u>53.034</u>		<u>3.650</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.544.885		1.081.295
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-2.014.418		-302.587	
Desinvesteringen materiële vaste activa	0		16.261	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-2.014.418		-286.326
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing langlopende schulden		0		-1.287
Mutatie geldmiddelen		<u>-469.533</u>		<u>793.682</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Verloop mutatie geldmiddelen				
Stand per begin boekjaar		7.776.380		6.982.698
Mutaties in boekjaar		-469.533		793.682
Stand per eind boekjaar		<u>7.306.847</u>		<u>7.776.380</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Zovida is feitelijk gevestigd op Cypresbaan 7, 2908 LT te Capelle aan den IJssel, is statutair gevestigd in Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24148164.

De naam van Stichting ZONBOOG is per 1 februari 2024 gewijzigd in Stichting Zovida, sindsdien tevens de handelsnaam van de stichting.

Stichting Zovida is een eerstelijnszorg organisatie en de activiteiten bestaan voornamelijk uit het bevorderen en organiseren van patiëntgerichte en kwalitatief hoogwaardige (eerstelijns) gezondheidszorg in de regio Rotterdam en omstreken, door het deelnemen in en het besturen van andere rechtspersonen die werkzaam zijn op het gebied van de (eerstelijns) gezondheidszorg, thuiszorg en welzijn, het fungeren als aanspreekpunt om de samenwerking in de regio met andere zorgorganisaties, zorgverleners, zorgverzekeraars, overheden en patiënten te ondersteunen en het fungeren als initiator voor het tot stand brengen en in stand houden van multidisciplinaire centra voor eerstelijns gezondheidscentra in de regio.

Stichting Zovida staat aan het hoofd van de Zovida Groep. De Zovida Groep bestaat uit de volgende entiteiten:

- Stichting Zovida;
- Zovida Holding B.V.;
- Briand Apotheek B.V.;
- Apotheek Nesselande B.V.;
- Apotheek Beverwaard B.V.;
- Apotheek de Volgerlanden B.V.;
- Zovida O&I B.V.;
- Zovida ICT B.V.;
- ZON ICT B.V.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 655, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening wijken niet af van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De liquiditeits- en vermogenspositie geeft voldoende borging voor de toepassing van deze continuïteitsveronderstelling. De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Zovida zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Zovida. Binnen de groep worden uniforme grondslagen gehanteerd.

Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de stichting (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de stichting een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De in de consolidatie volledig begrepen entiteiten zijn:

- Stichting Zovida te Rotterdam;
- Zovida Holding B.V. te Rotterdam (100%);
- Briand Apotheek B.V. te Rotterdam (100%);
- Apotheek Nesselande B.V. te Rotterdam (100%);
- Apotheek Beverwaard B.V. te Rotterdam (100%);
- Apotheek de Volgerlanden B.V. te Rotterdam (100%);
- Zovida O&I B.V. te Rotterdam (100%);
- Zovida ICT B.V. te Rotterdam (100%);
- ZON ICT B.V. te Rotterdam (100%).

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. De waardering van de vlottende activa wordt aangepast naar de actuele waarde als deze lager is dan de waardering op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Zovida.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen (inclusief direct aan de overname gerelateerde transactiekosten) en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen deelneming, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Intern gegenereerde goodwill wordt niet geactiveerd.

De geactiveerde positieve goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur, die is bepaald op x-y jaar.

Vanwege een wetswijziging waardoor waardering van het bedrijfsspann Beverwaard niet langer was toegestaan tegen vervangingswaarde is in 2016 overgegaan tot waardering tegen historische kostprijs. De vrijval van de reeds bestaande herwaarderingsreserve loopt via het resultaat.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Op bedrijfsterreinen, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen van deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde op basis van de FIFO-methode. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten. Op de voorraadwaarde worden, indien noodzakelijk, voorzieningen voor incurantheid in mindering gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening generatieregeling

Voor de medewerkers die vallen onder de cao huisartsenzorg moet een voorziening generatieregeling voor het recht van een medewerker gedurende een periode van 5 jaar voorafgaande aan deelname aan de regeling worden opgebouwd. Dit is voor medewerkers die minimaal 5 jaar (10 jaar in sector) in dienst zijn en meer dan 16 uur per week werken. Zij kunnen gebruik maken van de generatieregeling, waarbij men 80% werkt tegen 90% salaris en 100% doorbetaling van de pensioenpremie. Alle medewerkers die op balansdatum 59 jaar of ouder zijn en nog niet de pensioengerechtigde leeftijd hebben bereikt zijn hierin opgenomen.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Voorziening langdurig zieken

De voorziening voor langdurig zieken is getroffen voor personeelsleden die geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn werkzaamheden te verrichten. De ziekte of arbeidsongeschiktheid zal naar verwachting gedurende het resterende dienstverband niet worden opgeheven en Zovida heeft een verplichting van doorbetalen aan betreffende personeelsleden tot einde diensttijd.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Netto-omzet

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Brutoresultaat

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de omzet.

De kostprijs van de omzet bestaat uit de inkoopwaarde van de handelsgoederen verhoogd met de direct met de inkoop daarvan verband houdende kosten. In deze kosten zijn tevens begrepen kosten wegens afboeking van voorraden tot lagere opbrengstwaarde.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voor de uitvoering van de wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Zovida zich gehouden aan aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofdstuk Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenpremies

Stichting Zovida heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Zovida. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) en PMA. Zovida betaalt hiervoor premies waarvan voor PFZW de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer en voor PMA tweederde door de werkgever wordt betaald en eenderde door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2025 bedroeg de actuele dekkingsgraad 125,7% voor PFZW en 118,3% voor PMA. Zovida heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Zovida heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten.

Met de belastingdienst zijn afspraken gemaakt over het niet onder vennootschapsbelasting vallen van eerstelijnszorgactiviteiten en de daarbij geldende randvoorwaarden.

Aandeel resultaat deelnemingen

Het aandeel resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de weergegeven deelnemingen waar Stichting Zovida een 100% aandeel in heeft.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Activa

Vaste activa

1. Immateriële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Goodwill</u>
	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>	
Aanschaffingswaarde	146.930
Cumulatieve afschrijvingen	-146.930
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>0</u>
<u>Mutaties</u>	
Desinvesteringen aanschaffingswaarde	-146.930
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	146.930
Saldo mutaties	<u>0</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>	
Aanschaffingswaarde	0
Cumulatieve afschrijvingen	0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>

Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

2. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Bedrijfs- gebouwen en -terreinen</u>	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>			
Aanschaffingswaarde	4.315.052	1.192.304	5.507.356
Cumulatieve afschrijvingen	-2.124.942	-657.341	-2.782.283
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>2.190.110</u>	<u>534.963</u>	<u>2.725.073</u>
<u>Mutaties</u>			
Investeringen	1.747.725	266.693	2.014.418
Afschrijvingen	-307.817	-172.847	-480.664
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0
Desinvesteringen aanschaffingswaarde	-120.123	-266.690	-386.813
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	120.123	266.690	386.813
Saldo mutaties	<u>1.439.908</u>	<u>93.846</u>	<u>1.533.754</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>			
Aanschaffingswaarde	5.942.654	1.192.307	7.134.961
Cumulatieve afschrijvingen	-2.312.636	-563.498	-2.876.134
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>3.630.018</u>	<u>628.809</u>	<u>4.258.827</u>

De afschrijvingspercentages bedragen tussen de 5% en 20%. Bij de desinvesteringen wordt aangenomen dat geheel afgeschreven activa niet meer in gebruik is.

3. Financiële vaste activa

De mutaties in de financiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Andere deel-</u> <u>nemingen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	57.000	57.000
Mutaties	0	0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>57.000</u>	<u>57.000</u>

De post overige deelnemingen betreft een 4,54% belang in Coop Apothekersvereniging IJsselland te Capelle aan den IJssel ter waarde van € 19.500. Daarnaast wordt sinds september 2020 deelgenomen in de Coöperatie Zelfstandige Apotheken Nederland U.A. voor een bedrag van € 37.500. Dit betreft deelnemingen waar geen invloed van betekenis op wordt uitgeoefend.

Vlottende activa

4. Voorraden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Medische middelen	325.094	303.710
ICT artikelen	79.034	98.077
Totaal voorraden	<u>404.128</u>	<u>401.787</u>

5. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Op handelsdebiteuren	2.402.124	2.399.869
Belastingen, premies sociale verzekeringen en pensioenen		
vennootschapsbelasting	67.410	113.746
latente belastingvordering VPB	0	19.885
omzetbelasting	0	15.566
Overige vorderingen:		
bijdrage Zilveren Kruis	0	1.643.038
griepvaccinatie	0	6.250
waarborgsom	9.688	10.092
nog te ontvangen	275.652	847.016
Overlopende activa	<u>2.399.387</u>	<u>1.854.579</u>
Totaal vorderingen	<u>5.154.261</u>	<u>6.910.041</u>

De voorziening debiteuren die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 28.764 (2024: € 53.894).

De looptijd van de vorderingen is korter dan een jaar op de volgende post na. Onder de overlopende activa is afkoop van het inbouwpakket Nesselande opgenomen ad € 1.685.650. Dit inbouwpakket wordt afgeschreven in circa 12,5 jaar.

6. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ING Bank N.V.	7.283.520	6.745.378
Deposito's	0	1.000.000
Kas	23.327	31.002
Totaal liquide middelen	<u>7.306.847</u>	<u>7.776.380</u>

Alle liquide middelen staan op 31 december 2025 ter vrije beschikking van Stichting Zovida.

Passiva

7. Groepsvermogen

	<i>Saldo per</i> <u>1-1-2025</u>	<i>Overige</i> <i>mutaties</i>	<i>Resultaat-</i> <i>bestemming</i>	<i>Saldo per</i> <u>31-12-2025</u>
	€	€	€	€
Herwaarderingsreserve	723.316	-57.253	0	666.063
Wettelijke reserve	7.009.232	828.085	15.189	7.852.506
Bestemmingsreserve	1.191.415	-828.085	-363.330	0
Overige reserves	106.244		182.845	289.089
Totaal eigen vermogen	<u>9.030.207</u>	<u>-57.253</u>	<u>-165.296</u>	<u>8.807.658</u>

De mutatie van € 57.253 op de herwaarderingsreserve betreft de afbouw vanwege de overgang in 2016 van vervangingswaarde naar historische kostprijs voor het bedrijfspand Beverwaard.

Voor de nog te maken kosten in verband met de fusie tussen Stichting ZONBOOG en Stichting "Gezond op Zuid" is een bestemmingsreserve gevormd. Kosten die verband hielden met de fusie zijn ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht. De resterende bestemmingsreserve is vrijgevallen ten gunste van de wettelijke reserve, aangezien de organisaties inmiddels zo verweven zijn met elkaar dat er geen zuivere splitsing meer te maken is.

De wettelijke reserve wordt aangehouden voor resultaten van deelnemingen welke onder de zorgvrijstelling vallen en niet vrij uitkeerbaar zijn.

8. Voorzieningen

	<i>Saldo per</i> <u>1-1-2025</u>	<i>Dotatie</i>	<i>Onttrekking</i>	<i>Vrijval</i>	<i>Saldo per</i> <u>31-12-2025</u>
	€	€	€	€	€
Generatieregeling	0	107.107	0	0	107.107
Jubileum personeel	354.099	120.769	-48.192	0	426.676
Langdurig zieken	342.403	98.763	-235.029	-65.601	140.536
Totaal voorzieningen	<u>696.502</u>	<u>326.639</u>	<u>-283.221</u>	<u>-65.601</u>	<u>674.319</u>

De voorziening generatieregeling is gebaseerd op schattingen en aannames die onzeker zijn, mede doordat de regeling (80-90-100) per de CAO Huisartsenzorg 2025-2027 is geïntroduceerd en nog geen historische ervaringscijfers beschikbaar zijn. De belangrijkste schatting betreft de deelnamekans: het verwachte percentage in aanmerking komende medewerkers dat daadwerkelijk gebruik zal maken van de regeling. De deelnamekans is ultimo boekjaar 2025 ingeschat op 50%.

De voorziening jubileum personeel heeft een overwegend langlopend karakter. Hiervoor is voor alle personeelsleden, rekening houdende met blijvingskans, e.d., een voorziening gevormd voor een jubileumuitkering bij 12,5, 25 en 40 jaar. In 2025 is dit aangepast voor de cao huisartsenzorg naar een lustrumuitkering per 5 jaar vanaf een 10-jarig dienstverband. De voorziening voor langdurig zieken is getroffen voor personeelsleden die geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn werkzaamheden te verrichten. De ziekte of arbeidsongeschiktheid zal naar verwachting gedurende het resterende dienstverband niet worden opgeheven en Zovida heeft een verplichting van doorbetalen aan betreffende personeelsleden tot einde diensttijd.

9. Kortlopende schulden

Onderhandse leningen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen	0	1.287
Totaal onderhandse leningen	<u>0</u>	<u>1.287</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Leveranciers	1.161.165	2.195.815
Totaal schulden aan leveranciers en handelskredieten	<u>1.161.165</u>	<u>2.195.815</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	1.216.493	1.322.592
Sociaal Fonds Huisartsenzorg	4.520	0
Omzetbelasting	56.634	0
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>1.277.647</u>	<u>1.322.592</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Schulden ter zake pensioenen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Pensioenen	1.165.599	1.115.743
Totaal schulden ter zake pensioenen	<u>1.165.599</u>	<u>1.115.743</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Overige schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Persoonlijk levensfase budget	0	0
Reservering vakantiegeld	892.503	815.215
Reservering vakantiedagen	1.999.626	1.667.255
Nog te betalen kosten:		
te betalen huur en servicekosten	0	123.873
accountants- en advieskosten	133.266	101.205
reservering variabel budget huisartsen	100.422	91.138
netto lonen	69.024	92.142
waarnemingsfacturen	0	11.346
vooritontvangen bedragen	96.458	124.441
overige kortlopende schulden	803.376	481.520
Totaal overige schulden	<u>4.094.675</u>	<u>3.508.135</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

10. Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Huurverplichtingen

De volgende overeenkomsten zijn aangegaan voor:

Verhuurder	Huurder	Adres	Ingangsdatum	Afloopdatum	Opzegtermijn in mnd	Jaarhuur
Culmen	Zovida O&I	Cypresbaan	1-04-19	1-04-29	12	75.336
Culmen	ZON ICT	Cypresbaan	1-04-19	1-04-29	12	39.624
3B Wonen	Berkel	Boerhaavestraat	1-02-18	1-07-27	12	301.848
Havensteder	R'dam Noord	Erasmusstraat	1-04-16	31-03-26	12	46.020
Humanitas	Oosterflank	Varnasingel	1-05-15	1-05-25	12	88.824
OBR	Ommoord	Briandplaats	1-01-14	31-12-25	12	256.092
OBR	Briand	Briandplaats	1-08-08	1-08-25	12	28.260
Rhiant	Volgerlanden	Druivengaarde	3-04-13	2-04-33	12	194.592
Rhiant	Apotheek V	Druivengaarde	3-04-13	2-04-33	12	67.392
Havensteder	Zuiderkroon	Vlissingenplein	1-02-05	31-01-25	12	194.880
SOR	Nesselande	Cypruslaan	1-10-08	1-10-28	12	291.324
Hef Wonen	Afrikaanderwijk	Maashaven OZ	1-06-01	31-05-26	12	62.688
RS Inzicht	Bloemhof	Oleanderplein	Met ingang van 28-02-2025 eigendom			
Zorg op de Kaap	Katendrecht	Wodanstraat	1-01-10	1-01-25	12	76.128
Domus Tritici	Tarwezigt	Mijnsherenplein	1-10-17	1-10-27	12	50.280
HAL Wonen	Wilhelminapier	Otto Reuchlinweg	31-01-18	31-01-33	12	103.320
DIG B.V.	Zuidplein	Strevelsweg	1-12-15	30-11-30	12	205.332

Leaseverplichtingen

De stichting heeft diverse leaseverplichtingen van in totaal € 94.800 op jaarbasis met een resterende gemiddelde looptijd van 35 maanden voor de lease van voertuigen.

Garanties en borgstellingen

Met ingang van 1 april 2019 is een bankgarantie afgegeven voor de huur Cypresbaan voor € 18.770 Zovida O&I B.V. en € 9.682 voor ZON ICT B.V.

Een bankgarantie ad € 45.000 is afgegeven met betrekking tot de huur van het pand van Gezondheidscentrum de Volgerlanden. Voor Gezondheidscentrum Afrikaanderwijk is een bankgarantie verstrekt voor een bedrag van € 10.936 ten behoeve van Estrada Vastgoed B.V. Voor Gezondheidscentrum Wilhelminapier is een bankgarantie verstrekt voor een bedrag van € 78.800 ten behoeve van Stichting HAL Wonen. Voor Gezondheidscentrum Zuidplein is een bankgarantie verstrekt voor een bedrag van € 49.579 ten behoeve van Dutch Investment Group B.V.

Lening INGBank

Voor de nieuwbouw van Ommoord en de renovatie van Beverwaard is in november 2025 een nieuwe financiering afgesloten. Dit betreft een vastrentende lening van € 5.000.000 met uitgestelde storting per 1 augustus 2026 tegen een rente van 4,04%. De afsluitprovisie bedraagt € 6.500.

Fiscale eenheid

Stichting Zovida vormde in 2025 een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de volgende entiteiten:

- Zovida Holding B.V.;	OB	VPB
- Apotheek Beverwaard B.V.;	OB	VPB
- Apotheek de Volgerlanden B.V.;	OB	VPB
- Briand Apotheek B.V.;	OB	VPB
- Apotheek Nesselande B.V.;	OB	VPB
- Zovida O&I B.V.;	OB	VPB
- Zovida ICT B.V.	OB	VPB

Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. De vennootschapsbelasting wordt verrekend in de rekening-courant met Zovida Holding B.V.

Wet DBA (schijnzelfstandigheid)

De Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties (Wet DBA) heeft tot doel schijnzelfstandigheid te voorkomen en duidelijkheid te verschaffen over de arbeidsrelatie tussen zelfstandigen (zzp'ers) en hun opdrachtgevers. Met ingang van 1 januari 2025 is de Belastingdienst gestart met actieve handhaving op de Wet DBA.

Vanaf die datum kan de Belastingdienst, indien sprake is van schijnzelfstandigheid, naheffingen loonheffingen opleggen met terugwerkende kracht tot 1 januari 2025. Het jaar 2025 geldt daarbij als overgangsjaar, waarin de Belastingdienst terughoudend is met het opleggen van vergrijpboetes, mits organisaties aantoonbaar maatregelen treffen om schijnzelfstandigheid te voorkomen of te beëindigen. Vanaf 1 januari 2026 wordt een verdere aanscherping van de handhaving verwacht.

Zoals toegelicht in de paragraaf Risico's en risicobeheersing heeft Stichting Zovida in 2025 maatregelen genomen om het risico op schijnzelfstandigheid te mitigeren, waaronder het terugdringen van de inzet van zzp'ers en het stimuleren van dienstverlening in loondienst. Daarnaast is een analyse op persoonsniveau uitgevoerd om inzicht te verkrijgen in de mogelijke financiële impact van de Wet DBA, waaronder de omvang van een eventuele naheffing.

Op basis van de uitgevoerde analyses en de getroffen mitigerende maatregelen schat Stichting Zovida het risico op naheffingen over 2025 als beheersbaar in. Het risico op vergrijpboetes wordt voor 2025 als nihil aangemerkt. Stichting Zovida volgt de ontwikkelingen rondom de Wet DBA nauwgezet en zal, indien daartoe aanleiding bestaat, in toekomstige verslagperiodes nadere toelichting opnemen.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voornamelijk onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Macrobeheersinstrument

De minister kan wanneer sprake is van een overschrijding van het kader huisartsenzorg door toename van prestaties in segment 1 of segment 2 een tariefmaatregel of een generiek macrobeheersinstrument inzetten. Dit betekent dat op basis van het toepassen van het macrobeheersinstrument een deel van de gedeclareerde vergoeding over enig jaar achteraf kan worden teruggehaald. Dit kan in de toekomst leiden tot een verlaging van de opbrengsten in enig jaar als gevolg van een correctie/verrekening met betrekking tot een voorgaand jaar.

Onderdeel van de regeling is dat een overschrijding van het landelijke budgetplafond voor vanuit Zvw gefinancierde zorg kan worden teruggevorderd van de zorginstellingen naar ieders aandeel in de overschrijding (macrobeheersinstrument). Zorgaanbieders kunnen op basis hiervan een terugbetalingsverplichting opgelegd krijgen in 2026. Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in de omvang van deze verplichting. Stichting Zovida is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2025.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgevoerd. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Zovida en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengst huisartsenzorg	26.449.924	26.186.037
Opbrengst O&I-gelden en ketenzorg	4.479.544	4.435.410
Opbrengst apotheken	10.125.194	9.173.271
Opbrengst paramedie	2.120.590	2.096.395
11. Tussentotaal Zorgverzekeringswet	<u>43.175.252</u>	<u>41.891.113</u>
12. Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	<u>1.395.854</u>	<u>1.392.690</u>
Totaal	<u><u>44.571.106</u></u>	<u><u>43.283.803</u></u>

13. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengst huisvesting	1.088.095	1.220.394
Opbrengst ZON ICT	1.015.051	592.891
Opbrengst servicecentrum	199.045	187.915
Totaal	<u><u>2.302.191</u></u>	<u><u>2.001.200</u></u>

14. Kosten van grond- en hulpstoffen

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Inkoopwaarde omzet	<u>7.643.750</u>	<u>6.523.264</u>
Totaal	<u><u>7.643.750</u></u>	<u><u>6.523.264</u></u>

15. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	<u>3.553.520</u>	<u>5.463.952</u>
Totaal	<u><u>3.553.520</u></u>	<u><u>5.463.952</u></u>

Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
16. Lonen en salarissen	21.402.595	19.600.163
16. Sociale lasten	3.363.684	3.124.260
18. Pensioenlasten	2.020.964	1.829.418
Totaal personeelskosten	<u>26.787.243</u>	<u>24.553.841</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden		
Huisartsenzorg	172,1	170,7
Apotheken	25,0	23,6
Paramedische zorg	20,8	21,3
Overige	43,3	41,2
Totaal gemiddeld aantal personeelsleden	<u>261,2</u>	<u>256,8</u>
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0,0	0,0

19. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Immateriële vaste activa	0	7.346
Materiële vaste activa	480.664	409.246
Vrijval herwaardering	-57.253	-57.253
Totaal afschrijvingen op vaste activa	<u>423.411</u>	<u>359.339</u>

20. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige personeelskosten	932.116	1.013.670
Huisvestingskosten	3.786.003	3.736.671
Kantoorkosten	1.325.845	1.579.879
Algemene kosten	1.134.844	1.519.110
Praktijkkosten	1.504.895	1.464.299
Totaal overige bedrijfskosten	<u>8.683.703</u>	<u>9.313.629</u>

21. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten	86.872	105.749
Totaal rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>86.872</u>	<u>105.749</u>

22. Rentelasten en soortgelijke kosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rente leningen	8	433
Rentelasten en kosten	29.198	27.079
Totaal rentelasten en soortgelijke kosten	<u>29.206</u>	<u>27.512</u>

23. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Drukkende vennootschapsbelasting	4.632	94.472
Latente belastingvordering VPB	0	-19.885
Totaal belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	<u>4.632</u>	<u>74.587</u>

WNT-verantwoording 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Zovida. Het voor Stichting Zovida toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 226.000,- (Bezoldigingsmaximum 2025 voor Zorg en jeugdhulp, Klasse IV, totaalscore 10 punten).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025

bedragen x € 1

Functiegegevens	R.J.E. van Staveren	R.M. Baljon
Aanvang en einde functievervulling in 2025	Bestuurder	Bestuurder
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	15/09 - 06/10	01/01 - 14/09
Dienstbetrekking?	0,947	1,000
	Ja	Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	8.875	153.775
Beloningen betaalbaar op termijn	946	11.291
<i>Subtotaal</i>	<i>9.821</i>	<i>165.066</i>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	12.900	159.129
---	--------	---------

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terug ontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	9.821	165.066

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

n.v.t.

€ 5.937. De overschrijding is toegestaan omdat deze op grond van artikel 3 lid 2 Uitvoeringsregeling WNT kan worden toegerekend aan 2024.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

n.v.t.

n.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1

Functiegegevens	R.J.E. van Staveren	R.M. Baljon
Aanvang en einde functievervulling in 2024	n.v.t.	Bestuurder
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	n.v.t.	1/1 - 31/12
Dienstbetrekking?	n.v.t.	1,000
	n.v.t.	Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	176.301
Beloningen betaalbaar op termijn	-	16.088
<i>Subtotaal</i>	<i>-</i>	<i>192.389</i>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	n.v.t.	214.000
---	--------	---------

Bezoldiging	-	192.389
--------------------	----------	----------------

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2025 bedragen x € 1	C.F.M. Gillis	
	Interim-bestuurder	
Functiegegevens	2025	2024
Kalenderjaar	07/10 - 31/12	n.v.t.
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)		
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	3	0
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	381	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 235	€ 221
Maxima op basis van de normbedragen per maand	98.100	-
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 89.535	€ -
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Bezoldiging in de betreffende periode	€ 53.340	€ -
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 53.340	€ -
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	€ 53.340	n.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	L.C.M. Maas	J. Meenderink	E.M.J. Verheul
	Voorzitter RvC	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	24.559	16.373	16.373
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.900	22.600	22.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	24.559	16.373	16.373
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Totaal bezoldiging	23.340	15.560	15.560
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	32.100	21.400	21.400

Gegevens 2025	J.M. van der Ven	G.J. Waterink
bedragen x € 1		
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	16.373	16.273
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.600	22.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	16.373	16.273
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024	J.M. van der Ven	G.J. Waterink
bedragen x € 1		
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Totaal bezoldiging	15.560	15.560
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.400	21.400

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-12-2025</u>		<u>31-12-2024</u>	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1				
goodwill			0		0
Materiële vaste activa	2				
bedrijfsgebouwen en -terreinen		3.605.473		2.156.366	
andere vaste bedrijfsmiddelen		275.797		302.181	
		<u>3.881.270</u>		<u>2.458.547</u>	
Financiële vaste activa	3				
deelnemingen in groepsmaatschappijen			845.480		662.635
Vlottende activa					
Vorderingen	4				
op handelsdebiteuren		1.183.072		1.382.489	
op groepsmaatschappijen		0		74.173	
belastingen en premies sociale verzekeringen		160.065		0	
overige vorderingen		284.908		2.353.367	
overlopende activa		2.116.881		1.851.909	
		<u>3.744.926</u>		<u>5.661.938</u>	
Liquide middelen	5		7.184.632		7.552.666
Totaal activa			<u><u>15.656.308</u></u>		<u><u>16.335.786</u></u>

	Ref.	31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	6				
herwaarderingsreserve		666.063		723.316	
wettelijke reserve		7.852.506		7.009.232	
bestemmingsreserves		0		1.191.415	
overige reserves		289.089		106.244	
			8.807.658		9.030.207
Voorzieningen	7				
overige voorzieningen			531.110		618.884
Kortlopende schulden	8				
andere obligatieleningen en onderhandse leningen		0		1.287	
schulden aan leveranciers en handelskredieten		406.975		1.395.844	
belastingen en premies sociale verzekeringen		1.032.322		1.160.516	
schulden ter zake pensioenen		1.069.920		1.012.474	
overige schulden		3.808.323		3.116.574	
			6.317.540		6.686.695
Totaal passiva			<u>15.656.308</u>		<u>16.335.786</u>

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025

	<u>Ref.</u>	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
		€	€	€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN					
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening					
Zorgverzekeringswet	9	32.928.890		32.669.910	
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	10	1.021.769		1.022.000	
Totaal baten (netto omzet)			33.950.659		33.691.910
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11		1.775.673		2.237.919
Som der bedrijfsopbrengsten			35.726.332		35.929.829
BEDRIJFSLASTEN					
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12	3.186.936		4.947.944	
Lonen en salarissen	13	17.787.878		16.367.119	
Sociale lasten	14	2.779.140		2.600.012	
Pensioenlasten	15	1.662.912		1.514.384	
Afschrijvingen op vaste activa	16	321.899		296.251	
Overige bedrijfskosten	17	10.406.030		11.547.690	
Som der bedrijfslasten			36.144.795		37.273.400
Bedrijfsresultaat			-418.463		-1.343.571
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18	86.872		105.749	
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	-16.550		-17.339	
Financiële baten en lasten			70.322		88.410
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			-348.141		-1.255.161
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	20		182.845		329.789
Resultaat na belastingen			-165.296		-925.372

Toelichting op de enkelvoudige balans

Activa

Vaste activa

1. Immateriële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Goodwill</u>
	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>	
Aanschaffingswaarde	146.930
Cumulatieve afschrijvingen	-146.930
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>0</u>
<u>Mutaties</u>	
Desinvesteringen aanschaffingswaarde	-146.930
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	146.930
Saldo mutaties	<u>0</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>	
Aanschaffingswaarde	0
Cumulatieve afschrijvingen	0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>

Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

2. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Bedrijfs- gebouwen en -terreinen</u>	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>			
Aanschaffingswaarde	4.222.427	856.282	5.078.709
Cumulatieve afschrijvingen	-2.066.061	-554.101	-2.620.162
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>2.156.366</u>	<u>302.181</u>	<u>2.458.547</u>
<u>Mutaties</u>			
Investerings	1.747.725	54.149	1.801.874
Afschrijvingen	-298.618	-80.533	-379.151
Desinvesteringen aanschaffingswaarde	-75.731	-172.658	-248.389
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	75.731	172.658	248.389
Saldo mutaties	<u>1.449.107</u>	<u>-26.384</u>	<u>1.422.723</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>			
Aanschaffingswaarde	5.894.421	737.773	6.632.194
Cumulatieve afschrijvingen	-2.288.948	-461.976	-2.750.924
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>3.605.473</u>	<u>275.797</u>	<u>3.881.270</u>

De afschrijvingspercentages bedragen tussen de 5% en 20%. Bij de desinvesteringen wordt aangenomen dat geheel afgeschreven activa niet meer in gebruik is.

3. Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De mutaties in de deelnemingen in groepsmaatschappijen worden als volgt weergegeven:

	<i>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</i>
	<u>€</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	662.635
Resultaat deelneming Zovida Holding B.V.	182.845
Voorziening deelneming Zovida Holding B.V.	0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>845.480</u>

De voorziening deelneming Zovida Holding B.V. is vorig jaar in mindering gebracht op de vorderingen op groepsmaatschappijen.

Vlottende activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Op handelsdebiteuren	1.183.072	1.382.489
Belastingen, premies sociale verzekeringen en pensioenen omzetbelasting	160.065	0
Op groepsmaatschappijen (Zovida Holding B.V.)	0	74.173
Overige vorderingen:		
bijdrage Zilveren Kruis	0	1.643.038
griepvaccinatie	0	6.250
waarborgsom	9.688	9.688
nog te ontvangen	275.220	694.391
Overlopende activa	2.116.881	1.851.909
Totaal vorderingen	<u>3.744.926</u>	<u>5.661.938</u>

De voorziening debiteuren die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 16.205 (2024: € 39.285).

De looptijd van de vorderingen is korter dan een jaar op de volgende post na. Onder de overlopende activa is de afkoop van het inbouwpakket Nesselande opgenomen ad € 1.552.625 (2024: € 1.685.650). Dit inbouwpakket wordt afgeschreven in circa 12,5 jaar.

5. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ING Bank N.V.	7.182.676	6.548.959
Deposito's	0	1.000.000
Kas	1.956	3.707
Totaal liquide middelen	<u>7.184.632</u>	<u>7.552.666</u>

Op de deposito's na staan alle liquide middelen op 31 december 2025 ter vrije beschikking van Stichting Zovida.

Passiva

6. Eigen vermogen

	<i>Saldo per</i> <u>1-1-2025</u>	<i>Overige</i> <i>mutaties</i>	<i>Resultaat-</i> <i>bestemming</i>	<i>Saldo per</i> <u>31-12-2025</u>
	€	€	€	€
Herwaarderingsreserve	723.316	-57.253	0	666.063
Wettelijke reserve	7.009.232	828.085	15.189	7.852.506
Bestemmingsreserve	1.191.415	-828.085	-363.330	0
Overige reserves	106.244		182.845	289.089
Totaal eigen vermogen	<u>9.030.207</u>	<u>-57.253</u>	<u>-165.296</u>	<u>8.807.658</u>

De mutatie van € 57.253 op de herwaarderingsreserve betreft de afbouw vanwege de overgang in 2016 van vervangingswaarde naar historische kostprijs voor het bedrijfspand Beverwaard.

Voor de nog te maken kosten in verband met de fusie tussen Stichting ZONBOOG en Stichting "Gezond op Zuid" is een bestemmingsreserve gevormd. Kosten die verband hielden met de fusie zijn ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht. De resterende bestemmingsreserve is vrijgevallen ten gunste van de wettelijke reserve, aangezien de organisaties inmiddels zo verweven zijn met elkaar dat er geen zuivere splitsing meer te maken is.

De wettelijke reserve wordt aangehouden voor resultaten van deelnemingen welke onder de zorgvrijstelling vallen en niet vrij uitkeerbaar zijn.

7. Voorzieningen

	<i>Saldo per</i> <u>1-1-2025</u>	<i>Dotatie</i>	<i>Onttrekking</i>	<i>Vrijval</i>	<i>Saldo per</i> <u>31-12-2025</u>
	€	€	€	€	€
Generatierегeling	0	80.365	0	0	80.365
Jubileum personeel	276.481	72.801	-39.073	0	310.209
Langdurig zieken	342.403	98.763	-235.029	-65.601	140.536
Totaal voorzieningen	<u>618.884</u>	<u>251.929</u>	<u>-274.102</u>	<u>-65.601</u>	<u>531.110</u>

De voorziening generatierегeling is gebaseerd op schattingen en aannames die onzeker zijn, mede doordat de regeling (80-90-100) per de CAO Huisartsenzorg 2025-2027 is geïntroduceerd en nog geen historische ervaringscijfers beschikbaar zijn. De belangrijkste schatting betreft de deelnamekans: het verwachte percentage in aanmerking komende medewerkers dat daadwerkelijk gebruik zal maken van de regeling. De deelnamekans is ultimo boekjaar 2025 ingeschat op 50%.

De voorziening jubileum personeel heeft een overwegend langlopend karakter. Hiervoor is voor alle personeelsleden, rekening houdende met blijvingskans, e.d., een voorziening gevormd voor een jubileumuitkering bij 12,5, 25 en 40 jaar. In 2025 is dit aangepast voor de cao huisartsenzorg naar een lustrumuitkering per 5 jaar vanaf een 10-jarig dienstverband. De voorziening voor langdurig zieken is getroffen voor personeelsleden die geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn werkzaamheden te verrichten. De ziekte of arbeidsongeschiktheid zal naar verwachting gedurende het resterende dienstverband niet worden opgeheven en Zovida heeft een verplichting van doorbetalen aan betreffende personeelsleden tot einde diensttijd.

8. Kortlopende schulden

Onderhandse leningen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen	0	1.287
Totaal onderhandse leningen	<u>0</u>	<u>1.287</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Leveranciers	406.975	1.395.844
Totaal schulden aan leveranciers en handelskredieten	<u>406.975</u>	<u>1.395.844</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	1.029.203	1.160.516
Sociaal Fonds Huisartsenzorg	3.119	0
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>1.032.322</u>	<u>1.160.516</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Schulden ter zake pensioenen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Pensioenen	1.069.920	1.012.474
Totaal schulden ter zake pensioenen	<u>1.069.920</u>	<u>1.012.474</u>

Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.

Overige schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Reservering vakantiegeld	730.566	673.393
Reservering vakantiedagen	1.669.921	1.419.576
Aan groepsmaatschappijen (Zovida Holding B.V.)	242.977	0
Nog te betalen kosten:		
te betalen huur en servicekosten	0	121.873
accountants- en advieskosten	133.266	101.205
reservering variabel budget huisartsen	100.422	91.138
netto lonen	64.955	87.651
ANW vergoeding huisartsen	57.725	81.000
waarnemingsfacturen	0	11.346
vooritontvangen bedragen	96.458	124.441
overige schulden	712.033	404.951
Totaal overige schulden	<u>3.808.323</u>	<u>3.116.574</u>
Geen van de schulden heeft een looptijd langer dan een jaar.		

Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengst huisartsenzorg	26.328.756	26.138.105
Opbrengst O&I-gelden en ketenzorg	4.479.544	4.435.410
Opbrengst paramedie	2.120.590	2.096.395
9. Tussentotaal Zorgverzekeringswet	<u>32.928.890</u>	<u>32.669.910</u>
10. Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	<u>1.021.769</u>	<u>1.022.000</u>
Totaal	<u><u>33.950.659</u></u>	<u><u>33.691.910</u></u>

11. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengst huisvesting	1.623.904	1.770.768
Opbrengst servicecentrum	16.525	13.398
Overige bedrijfsopbrengsten	135.244	453.753
Totaal	<u><u>1.775.673</u></u>	<u><u>2.237.919</u></u>

12. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	<u>3.186.936</u>	<u>4.947.944</u>
Totaal	<u><u>3.186.936</u></u>	<u><u>4.947.944</u></u>

Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
13. Lonen en salarissen	17.787.878	16.367.119
14. Sociale lasten	2.779.140	2.600.012
15. Pensioenlasten	1.662.912	1.514.384
Totaal personeelskosten	<u>22.229.930</u>	<u>20.481.515</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden		
Huisartsenzorg	172,1	170,7
Apotheken	0,0	0,0
Paramedische zorg	20,8	21,3
Overige	12,5	12,6
Totaal gemiddeld aantal personeelsleden	<u>205,4</u>	<u>204,6</u>
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0,0	0,0

16. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Immateriële vaste activa	0	7.346
Materiële vaste activa	379.152	346.158
Vrijval herwaardering	-57.253	-57.253
Totaal afschrijvingen	<u>321.899</u>	<u>296.251</u>

17. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige personeelskosten	749.633	878.633
Huisvestingskosten	3.853.325	3.871.804
Kantoorkosten	803.423	1.051.718
Algemene kosten	3.974.274	4.720.895
Praktijkkosten	1.025.375	1.024.640
Totaal overige bedrijfskosten	<u>10.406.030</u>	<u>11.547.690</u>

18. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten	86.872	105.749
Totaal rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>86.872</u>	<u>105.749</u>

19. Rentelasten en soortgelijke kosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rente leningen	8	433
Rentelasten en kosten	16.542	16.906
Totaal rentelasten en soortgelijke kosten	<u>16.550</u>	<u>17.339</u>

20. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Zovida Holding B.V.	182.845	329.789
Totaal aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	<u>182.845</u>	<u>329.789</u>

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen op bladzijde 27.

Stichting Zovida
te Capelle aan den IJssel

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening en resultaatbestemming

De raad van bestuur van Stichting Zovida heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld op 20 mei 2026.

De raad van commissarissen van Stichting Zovida heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 20 mei 2026.

Het resultaat over 2025 is verdeeld volgens de opgenomen resultaatverdeling bij de toelichting eigen vermogen.

Capelle aan den IJssel, 20 mei 2026
Stichting Zovida

C.F.M. Gillis
Bestuurder

Raad van commissarissen:

L.C.M. Maas
Voorzitter

J. Meenderink

J.M. van der Ven

E.M.J. Verheul

G.J. Waterink

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

De statuten van de stichting bevatten geen bepalingen inzake de resultaatbestemming. De stichting heeft niet tot doel het doen van uitkeringen (art. 3 lid 4 van de statuten).

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van commissarissen van Stichting Zovida

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Zovida ('de instelling') te Capelle aan den IJssel gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zovida op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zovida zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ het verslag van de interne toezichthouder;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Den Haag, 29 mei 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

L.C. Bothoff - van Hoff MSc RA