

## Beleid en verantwoording onkosten raad van bestuur

|                      |                                                                                                                                                                                  |                     |           |                 |           |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|-----------------|-----------|
| <b>Auteur:</b>       | Manager stafbureau/bestuurder                                                                                                                                                    |                     |           |                 |           |
| <b>Beheerder:</b>    | Manager stafbureau                                                                                                                                                               |                     |           |                 |           |
| <b>Invoer:</b>       | Per 2023                                                                                                                                                                         | <b>Vastgesteld:</b> | Juni 2024 | <b>Herzien:</b> | Juni 2025 |
| <b>Bestemd voor:</b> | MT en Raad van Commissarissen Zovida                                                                                                                                             |                     |           |                 |           |
| <b>Doel:</b>         | Verantwoording en transparantie: De RvB verstrekt jaarlijks inzicht in de gemaakte onkosten per bestuurder die zijn gedeclareerd en vergoed alsmede de vaste onkostenvergoeding. |                     |           |                 |           |

### Inleiding

In het kader van maatschappelijke verantwoordelijkheid en transparantie verantwoordt Zovida jaarlijks openbaar welke onkosten door de Raad van Bestuur zijn gemaakt ten behoeve van de uitoefening van haar functie. Bij de verantwoording van de gemaakte onkosten gaat het om een zinvol inzicht: de verantwoording moet voldoende en nuttige informatie bieden.

Bij het maken en declareren van kosten betracht de raad van bestuur soberheid, en neemt in acht dat de kosten redelijk zijn en gemaakt zijn tijdens en uitsluitend voor het uitoefenen van de functie. Bij het maken van onkosten volgt de Raad van Bestuur de voor werknemers van de instelling gebruikelijke kaders, vastgelegd in de cao huisartsenzorg, voor zover niet anders vastgelegd, bijvoorbeeld in de arbeidsovereenkomst.

### Onkostenvergoedingen

Onder onkosten wordt verstaan:

- belaste vaste en variabele onkostenvergoedingen. In de Uitvoeringsregeling WNT artikel 2 lid 1 staan hiervan voorbeelden genoemd;
- onbelaste vaste en variabele onkostenvergoedingen, zoals onbelaste kilometervergoedingen en terugbetaling van daadwerkelijk gemaakte kosten in het kader van de functie-uitoefening;
- binnenlandse reiskosten, inclusief overnachting in een hotel en vervoer;
- buitenlandse reiskosten, inclusief overnachting in een hotel, vervoer en leefgeld;
- opleidingskosten;
- representatiekosten, zoals kosten gemaakt bij het vertegenwoordigen van de instelling bij brancheactiviteiten;
- overige kosten.

### Verantwoording en transparantie

De raad van bestuur verstrekt jaarlijks inzicht in de gemaakte onkosten gespecificeerd naar vaste en andere onkostenvergoedingen, binnenlandse en buitenlandse reiskosten, opleidingskosten, representatiekosten en overige kosten. Deze verantwoording bestaat uit een overzicht, met waar nodig een toelichting, dat openbaar wordt gemaakt. De raad van bestuur vermeldt de geschenken en uitnodigingen die deze heeft ontvangen ook in het jaarlijkse openbaar te maken overzicht.

Dit beleid en het jaarlijkse overzicht worden op de website van [Zovida](https://zovida.nl) gepubliceerd. De Raad van Commissarissen gaat over en ziet toe op de naleving van dit beleid.

## Onkosten raad van bestuur Zovida

Zovida hecht grote waarde aan transparantie over haar zorg en bedrijfsvoering. Conform paragraaf 6.5.4 van de Governancecode Zorg, die Zovida onderschrijft, verstrekt de Raad van Bestuur daarom jaarlijks inzicht in de door de raad van bestuur gemaakte onkosten.

Het beleid en overzicht onkosten zijn gepubliceerd op de website van [Zovida](#). De Raad van Commissarissen ziet toe op de naleving van het declaratiebeleid.

De onkosten van de raad van bestuur waren in 2023 als volgt:

|                                           |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| Vaste en andere onkostenvergoeding        |           |
| Binnenlandse (en buitenlandse) reiskosten |           |
| Opleidingskosten                          |           |
| Representatiekosten                       | €851,15   |
| Overige kosten                            | €3.236,86 |

De onkosten van de raad van bestuur waren in 2024 als volgt:

|                                           |          |
|-------------------------------------------|----------|
| Vaste en andere onkostenvergoeding        |          |
| Binnenlandse (en buitenlandse) reiskosten | €227,32  |
| Opleidingskosten                          |          |
| Representatiekosten                       | €1220,00 |
| Overige kosten                            | €125,26  |

De onkosten van de raad van bestuur waren in 2025 als volgt:

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| Vaste en andere onkostenvergoeding        |         |
| Binnenlandse (en buitenlandse) reiskosten |         |
| Opleidingskosten                          |         |
| Representatiekosten                       | €225,00 |
| Overige kosten                            |         |